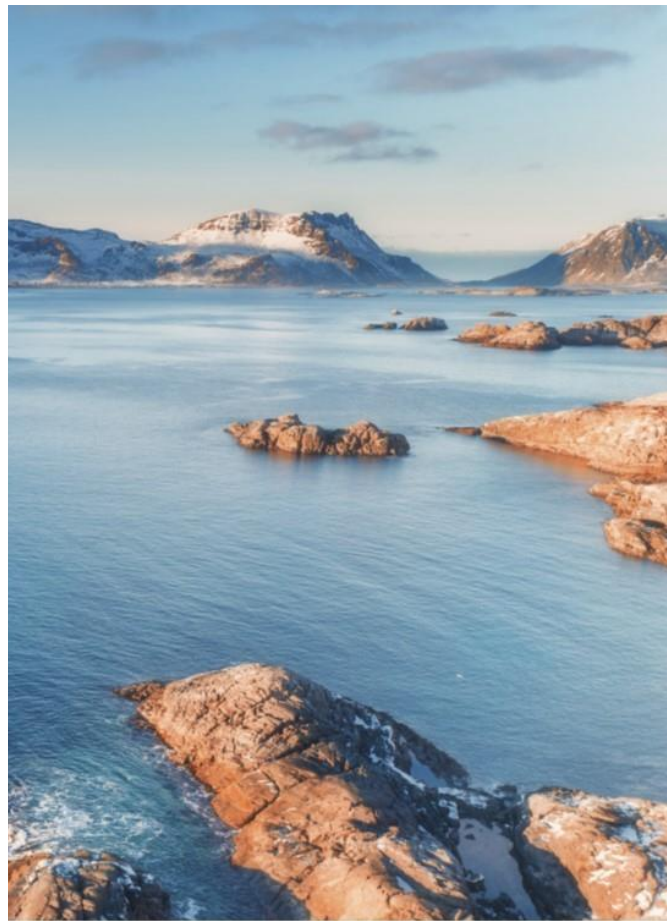




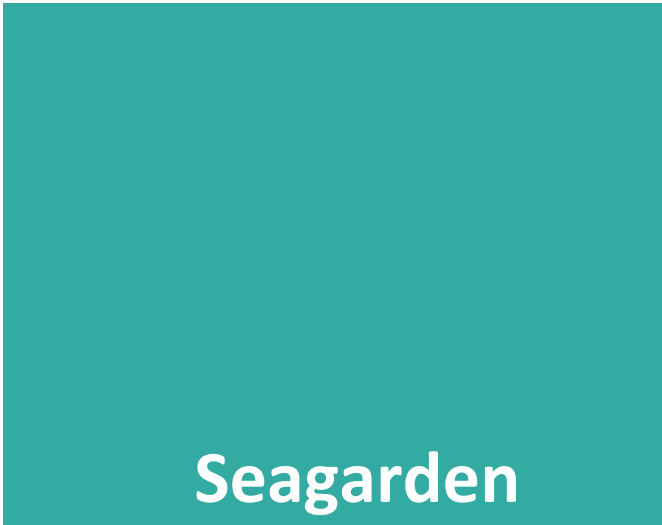
Bærekraftsrapport 2024

Fresh Thinking By Seagarden



JUNI 2025

Seagarden AS



Seagarden

En hilsen fra bærekraftsutvalget

For oss i Seagarden handler bærekraft om å bry oss.

Bærekraftsutvalget ble etablert i 2022 og legger grunnlaget for Seagardens arbeid mot en bærekraftig fremtid. Vårt bærekraftsarbeid ble systematisert gjennom en bærekraftstrategi og et utvalg av overordnede FNs bærekraftsmål, som vi mener vi har best forutsetninger for eller størst ansvar for å jobbe mot. Det ble i tillegg utformet bedriftsspesifikke langsiktige og kortsiktige mål som skal veilede oss i vårt daglige bærekraftsarbeid, og hjelpe oss å iverksette riktige tiltak.

I tillegg konkretiserte vi vår visjon *Care to Grow*. Denne handler om å ha positiv påvirkning på mennesker og miljø gjennom våre forretninger, snarene enn å vokse på bekostning av disse. Som et verdensledende marint produksjonsselskap med bioteknologisk erfaring og kunnskap, samt et avansert produksjonsanlegg, har Seagarden ansvar og muligheter i den grønne omstillingen. Vi må fortsette å arbeide aktivt for å forbedre vårt eget fotavtrykk, og samtidig utvikle sirkulære og miljøvennlige produkter og prosesser med våre partnere. Dette forutsetter et langsiktig perspektiv på hvordan vi gjør forretninger.

I 2024 iverksatte vi en rekke bærekraftstiltak på bakgrunn av målene vi satte oss for året. Vi jobber videre med energistyringsplanen for 2023-2030, som skal hjelpe oss å oppnå målet om en karbonnøytral produksjon innen 2030. Nye tiltak ble også iverksatt på FoU-fronten, i form av både interne og eksterne prosjekter, nytt forskningsutstyr og forbedringer i produksjon. Vi ser frem til å oppnå nye milepæler i bærekraftsarbeidet vårt i året som kommer.

Med vennlig hilsen
Bærekraftsutvalget

Hva betyr bærekraft i Seagarden?

Bærekraft handler i stor grad om å imøtekomme dagens etterspørsel og behov, uten å ødelegge mulighetene for at kommende generasjoner kan dekke sine behov. For å lage produkter som gir minst mulig avtrykk fokuserer vi på de tre dimensjonene i bærekraftig utvikling: *klima og miljø, sosiale forhold og økonomi*.

Ved å sette søkelys på dimensjonen klima og miljø kan vi sikre at vi holder oss innenfor naturens bæreevne. Seagarden sin kjernevirksomhet er bygget på oppsirkulering av rester fra marin industri som tidligere ville blitt betraktet som avfall, og transformering av disse til høykvalitetsprodukter for menneskelig konsum. Vi jobber kontinuerlig med forskningsprosjekter som har som mål å bevare livet i havet som en matkilde, og å øke utnyttelsesgraden av råstoffet vi bruker i vår produksjon. Utover dette jobber vi for klima og miljø ved å jobbe mot optimalisering av vår produksjon. Vi ser etter grønne løsninger i drift og bygg, slik at vi på den ene siden omstiller oss til bruk av grønn energi, og på den andre siden reduserer energiforbruk per produsert enhet ferdigvare. I tillegg er vi en del av bedriftsnettverket Sirkulære Husøy, som skal bidra til bærekraftig verdiskapning med lavere utslipp, økt energieffektivitet og høyere grad av sirkularitet gjennom å fremme samarbeid på tvers av nettverket og andre industriklynger.

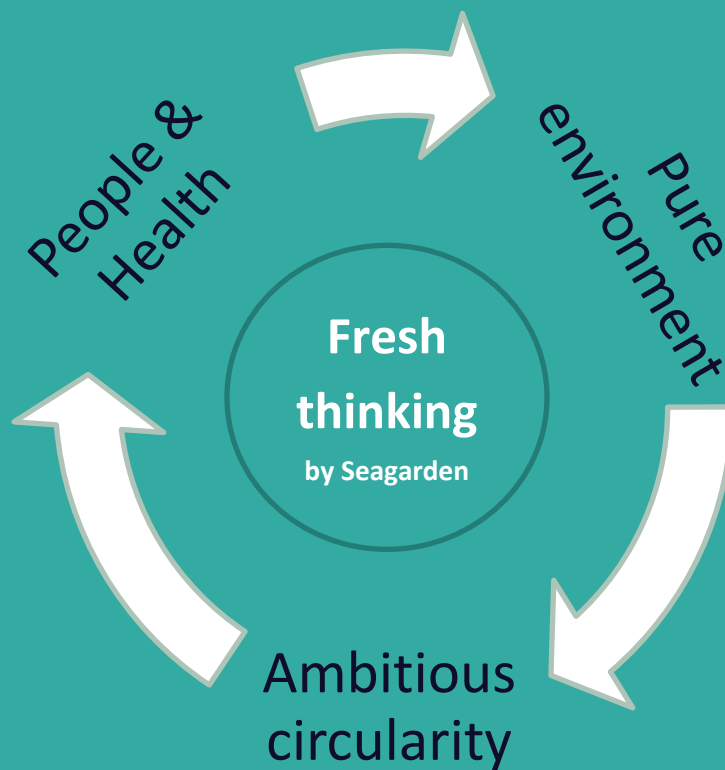
Dimensjonen som omhandler sosiale forhold, skal hjelpe oss å sikre menneskers behov. Dette omhandler våre kunder, våre ansatte, våre leverandører, samt vårt nærmiljø. Vi tar vare på våre kunder gjennom å tilby gode, sunne og holdbare produkter av høy kvalitet. Videre, tar vi vare på våre ansatte ved fokus på arbeidstrygghet, muligheter for utvikling, gode arbeidsvilkår og ved å verdsette mangfold og likestilling. Vi tar vare på våre leverandører gjennom å bistå til å hjelpe dem å øke verdien på sine reststoffer. I tillegg arbeider vi kontinuerlig for å kartlegge og avdekke risiko for brudd på åpenhetsloven, for å sikre etterlevelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Utover dette, støtter vi vårt nærmiljø ved å sponse lokale idrettslag, støtte lokale veldedighetsprosjekter, og bruke lokale leverandører.

Til sist må en bærekraftig forretningsmodell bygget for fremtiden også ta i betraktning den økonomiske dimensjonen. For å være i stand til å møte våre forpliktelser i den grønne omstillingen må vi skape vekst. Gjennom å skape overskudd vil vi være i stand til å investere i utviklingen av smarte og energieffektive produksjonsprosesser, som igjen vil gi økt verdi for oss, våre kunder og våre leverandører.

Disse fokusområdene oppsummeres i konseptet vårt **fresh thinking**. Fresh thinking handler om å produsere produkter av rene bærekraftige råvarer, gjennom bærekraftige produksjonsmetoder, av ansatte som har det bra på jobb hos oss og i verdikjeden vår. Dette krever at vi tenker bærekraft i alle ledd.

Fresh thinking

by Seagarden



FNs bærekraftsmål: Våre fokusområder

Seagarden har valgt å fokusere på fire av FNs bærekraftsmål. Bærekraftsmålene er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. Disse målene må sees som en helhet der utvikling innenfor et mål vil også bidra positivt for andre mål. Vi har valgt ut fire områder som Seagarden skal ha ekstra fokus på i årene som kommer.

Under er disse listet opp med en forklaring på hva det innebærer, samt Seagardens tiltak for å bidra til å nå dem.





Mål 14: Livet under vann

Bevare og bruke hav og marine ressurser på en måte som fremmer bærekraftig utvikling.

Seagarden vil fokusere på å lage produkter av høy kvalitet fra restråstoff, og gjenbruk av materialer til høyeste mulig verdi. Dette inkluderer å støtte bærekraftig fiske og i størst mulig grad kjøpe restråstoff basert på bærekraftige kilder. Seagarden vil være en aktiv bidragsyter innenfor FoU-miljøer, og utforske nye bruksområder for restråstoff og hvordan man kan gjøre livet under havet bedre for alle.



Mål 12: Ansvarlig forbruk og produksjon

Sikre bærekraftig forbruks- og produksjonsmønstre.

Seagarden skal over tid ha fokus på å redusere sin avfallsmengde, inkludert bi-produkter fra egen produksjon. Seagarden skal strebe etter grønne innkjøp.



Mål 3: God helse og trivsel

Sikre god helse og fremme livskvalitet for alle, uansett alder.

Seagarden skal lage produkter som bidrar til en sunn livstil for alle aldre. Dette skal vi gjøre ved å lage produkter basert på naturlige, miljøvennlige råvarer uten bruk av skadelige kjemikalier. Seagarden ønsker å bidra med kunnskap i samfunnet, og å være en samarbeidspartner for ulike organisasjoner. I tillegg skal Seagarden fremme inkluderende arbeidsliv.



Mål 9: Industri, innovasjon og infrastruktur

Bygge solid infrastruktur, fremme inkluderende og bærekraftig industrialisering og bidra til innovasjon.

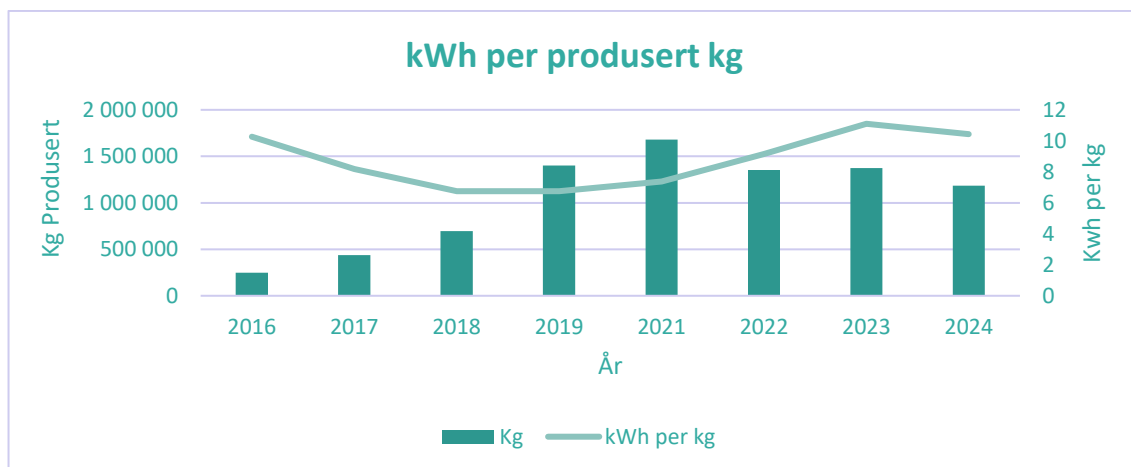
Seagarden skal ha fokus på å bygge en bærekraftig produksjon som bidrar inn i den sirkulære marine industrien. Seagarden skal arbeide for en grønn omstilling av sin produksjon, mer effektiv bruk av ressurser, som innebærer lavere forbruk av vann og mer bruk av grønn energi.

Bærekraftstiltak 2024

- I 2023 startet vi produksjon av grakse i vårt nye graksetørkeanlegg. Grakse ble tidligere regnet som et avfallsstoff ved produksjon av kollagen. Vårt graksetørkeanlegg gjør oss i stand til å omdanne restråstoffet til et produkt som selges videre som innsatsfaktor i produksjon av næringsmiddel til humant konsum og som tilskudd til fôr. I 2024 har vi økt vår produksjon av grakse ytterligere fra året før.
- I 2024 har vi fokusert på effektiv drift på en produksjonslinje om gangen. Ved drift av kun en linje om gangen med optimal bemanning har vi klart å redusere energi og vannforbruket per kg ferdigvare produsert. Sammenlignet med 2023 ble energiforbruket redusert fra 11,10 kWh/kg til 10,43 kWh/kg, mens vannforbruket ble redusert fra 0,17 m³/kg til 0,13 m³/kg.
- Et annet viktig tiltak var å kjøpe inn nye og mer energieffektive luftkompressorer. På denne måten kan vi spare inn store mengder energi som ellers ville ha gått til spille ved bruk av mindre effektive kompressorer, noe som bidrar til å redusere fotavtrykket vårt. Vårt totale energiforbruk i 2024 var på 12,4 mWh, mens forbruket i 2023 var på 15,3 mWh. CO₂ utslipp (kg) per kg produsert ferdigvare har blitt redusert fra 1,77 i 2023 til 1,57 i 2024.
- Videre har vi jobbet aktivt med å øke tilgangen på MSC sertifisert råstoff. Vi har klart å øke andelen MSC råstoff til 92%, en oppgang på 20% fra fjoråret.
- Vi har også iverksatt en rekke tiltak på FoU-fronten. Vi har oppgradert vår LAB med nytt forskningsutstyr, gjennomført forsøk og videreutviklet våre produkter, samt tatt del i to eksterne forskningsprosjekter. Dette inkluderer prosjektet «*Smart solutions for advancing supply systems in blue bioeconomy value chains*» i regi av ERA-NET Cofund, og prosjektet «*Blue Ways to Sustainable Europe*» som vil gå over tre år og hvor Seagarden er en av de sentrale partnere.
- I tillegg har vi støttet en rekke lokale interesseorganisasjoner gjennom året. Dette inkluderer ett FAU-prosjekt, en rideklubb og fire idrettslag.

Nøkkeltall 2024

- Grakseproduksjon:
 - 321 000 kg
- Andel MSC/ASC råstoff:
 - MSC: 92%
 - ASC: 0%
- FoU prosjekter:
 - 2 eksterne prosjekter
- Energiforbruk:
 - Totalt forbruk: 12,4 mWh
- Energiforbruk per produsert kg:
 - Kg produsert: 1 185 798
 - kWh per kg produsert ferdigvare: 10,43



-
- Vannforbruk:
 - 156 206 m³
 - Vann (m³) per kg produsert ferdigvare: 0,13
 - Sorteringsgrad på avfall:
 - Rangsells: 59,01%
 - Miljøfôr: 100% (Avfallet brukes til produksjon av Biogass)
 - CO₂ utslipp:
 - 1 861 580 kg
 - CO₂ (kg) per kg produsert verdigvare: 1,57
 - Skader og ulykker:
 - 4 hendelser hvorav 2 resulterte i fravær fra arbeidet totalt 17 dager
 - Likestilling:
 - Andel menn: 67,2%
 - Andel kvinner: 32,8%
 - Veldedige formål:
 - 4 lokale idrettslag
 - 1 lokal rideklubb
 - 1 lokalt FAU-prosjekter

Mål for 2025

Klima og miljø

- Videreutvikle vår strategi for reduksjon av matsvinn-og avfall innenfor vår organisasjon og vår forsyningskjede, samt redusere matsvinn-og avfall sammenlignet med fjoråret.
- Fortsette med å utvikle løsninger som gir økt utnyttelse av råstoffet vi bruker i produksjon.
- Øke andelen av råstoff anskaffet fra MSC-sertifiserte fiskerier til 95%.
- Fortsette å oppfordre våre leverandører av lakseråstoff til å skille mellom ASC og ikke-ASC råstoff.
- Delta i minst 1 eksternt FoU-prosjekt og gjennomføre 1-2 interne forskningsprosjekter.
- Iverksette konkrete tiltak basert på energistyringsplanen for 2023-2030. Blant annet ønsker vi å investere i et energiledelsessystem med målesensorer som kan gi oss nøyaktig bilde av energiforbruket vårt per produksjonslinje og per produsert enhet.
- Redusere kWh per kg ferdigprodukt og vårt CO₂ avtrykk i produksjon i løpet av 2025.
- Ytterligere reduksjon av vannforbruk per kg ferdigprodukt. Som et ledd i dette ønsker vi å øke andelen resirkulert vann i produksjonen ved å gjenbruke kjølevann. Vi ønsker å undersøke muligheter for bruk av sjøvann og renseanlegg sammen med kommunen.
- Kartlegge muligheter for å redusere CO₂ avtrykket vårt knyttet til transport. En del av denne prosessen kan inkludere å senke andelen flytransport, samt å samle forsendelser i større leveranser, slik at vi slipper flere små forsendelser. En annen mulighet kan være å ta i bruk transporthuber.
- Kildesorteringsgrad på minst 70%.

Sosiale forhold

- Ingen overskridelser av mikrobiologi på ferdigvarer sendt til kunder.
- Ingen tilbakekallinger/tilbaketrekninger av våre produkter.
- 0-visjon for skader og ulykker.
- Være en inkluderende arbeidsplass og ha et bevisst forhold til mangfold og likestilling ved nyansettelser og forfremmelser.
- 0-visjon på brudd av våre etiske retningslinjer/Code of Conduct.
- Støtte minst 3 lokale veldedige prosjekter gjennom året.

Økonomi

- Øke omsetningen med 40% fra fjoråret.
- Bruttomargin på 45% i løpet av året.
- Ferdigstille vårt nye spraytørkeanlegg og legge til rette for oppstart av produksjon i denne fra Q1 2026. Nytt anlegg vil muliggjøre en mer automatisert produksjon av større volum, som vil la oss drive mer kostnadseffektivt.